

## Présentation et expérience de RAFOC

Le RAFOC (Réseau d'Assistance Financière aux Organisations Communautaires) fut créé et agréé en 2007 et reconnu comme ONG et Institution de microfinance (IMF) aussi bien par le Ministère de l'Administration du Territoire et de la Décentralisation (MATD) que par la Banque Centrale de la République de Guinée (BCRG). Il est né sur les cendres du projet PADRAS (Projet d'Augmentation des Ressources Alimentaires de Siguiiri) financé par l'USAID, exécuté par l'ONG ADRA International et clos après une durée de 5 ans d'intervention (2000- 2005). Les initiateurs du RAFOC sont une dizaine de jeunes anciens employés de la composante micro-crédit du projet PADRAS, décidés de se soustraire du chômage et de mettre à profit l'expérience acquise pour devenir des créateurs d'emplois et de richesse. Grâce à la détermination de ces jeunes ainsi que l'accompagnement et les mécanismes de renforcement de capacités mis en place par le Programme Pauvreté/ Croissance du PNUD et l'USAID, le RAFOC est devenu une réalité et l'institution est aujourd'hui considérée comme l'une des IMF les plus fiables de la Guinée.

D'une dizaine de personnes en 2007, essentiellement les fondateurs qui faisaient presque du bénévolat avec un salaire assez faible au départ, le RAFOC emploie actuellement plus d'une centaine de travailleurs, dont une quarantaine de jeunes diplômés professionnels. En plus de la préfecture de Siguiiri (siège de l'institution), il couvre actuellement Conakry et dix autres préfectures du pays. L'extension géographique se poursuit et devrait atteindre une vingtaine de préfectures en 2017, notamment dans les régions les plus pauvres et défavorisées.

Le RAFOC gère plusieurs fonds de crédit et de subvention, pour les jeunes et les femmes notamment, financés par le Gouvernement (fonds ANAMIF de la Présidence de la République), la préfecture de Siguiiri à partir des redevances de 0,4% de la société minière SAG et 0,2% de la SMD, le PNUD (fonds foniké pour les jeunes, fonds mosso djigui, prêts beurre karité, prêts petit commerce, fonds djigui mafa...). Un jour après l'échéance, le taux de remboursement des prêts est supérieur à 98% pour tous les fonds et les fonds ont été recyclés plusieurs fois sans incidents majeurs au profit d'un nombre de plus en plus croissant de micro entrepreneurs en milieu rural et urbain.

Sur les plans institutionnel, organisationnel et opérationnel, le RAFOC a été classé en 2014 comme l'institution de microfinance la plus fiable du pays avec un score de 8 sur 10 selon une évaluation indépendante conduite par un Consultant international recruté par le Secrétariat Permanent de la Stratégie de Réduction de la Pauvreté (SP.SRP) sur financement du PNUD.

Dans les pages qui suivent à l'annexe, on peut trouver des informations synthétiques sur le profil de RAFOC comme IMF et la conformité avec les objectifs de développement et de création d'emplois et de richesses pour les populations pauvres et démunies.

### **ANNEXES : Profil de l'institution en conformité avec les objectifs de développement**

De façon synthétique, les renseignements qui suivent résument le profil de RAFOC Guinée.

#### Dénomination et statut juridique :

Le RAFOC a le double statut d'une ONG et d'une Institution de microfinance agréée aussi bien par le Ministère de l'Administration du Territoire et de la Décentralisation (MATD) que par la Banque Centrale de la République de Guinée (BCRG).

**SIGLE :** RAFOC (Réseau d'Assistance Financière aux Organisations Communautaires)

**AGREMENTS :** AGREMENT N° A/N 4277 / MIS / CAB/ SACCO / 2007  
DECISION N° D/2009/002/DGI/DIMF/BCRG  
AGREMENT N° D/2015/016 / LIMF / CAM / BCRG

**SIEGE SOCIAL et COORDONNEES : SIGUIRI,**  
QUARTIER SIGUIRI KOURA II  
SECTEUR MADINAKOURA  
REPUBLIQUE DE GUINEE.  
Email : [rafoc\\_guinee@yahoo.fr](mailto:rafoc_guinee@yahoo.fr)  
[dirrafocguinee@gmail.com](mailto:dirrafocguinee@gmail.com)

Téléphone : (+224) 664 302 646 / 628 997 939/ 655 82 10 34

**Personne de contacts : Sékou Bakary CAMARA Directeur Général**

Mission, objectif, domaines et zones d'intervention :

**Mission :** Offrir des services financier et non financier de proximité aux organisations d'intérêts communs dans le secteur informel de l'économie guinéenne

**Objectifs :** Par le canal de la micro finance participer au processus de développement économique de la Guinée et à la lutte contre la pauvreté en soutenant des initiatives communautaires visant à promouvoir les activités génératrices de revenu tout en combattant l'usure et l'endettement excessif

**Domaines d'intervention :**

**Zones d'intervention :** Le RAFOC évolue dans les préfectures suivantes, aussi bien en milieu rural qu'urbain : Siguiiri, Kankan, Kouroussa, Mandiana, Kérouané, Kissidougou, Kindia, N'Zérékoré, Macenta, Beyla (Sinko), Forécariah, Conakry (les points de services de Madina Mafanco et Matoto).

Expériences et bilan des réalisations de RAFOC:

- 189 groupements formés sur l'autogestion du fonds USAID dans la préfecture de Siguiiri ;
- 200 groupements formés et les capacités des membres renforcées sur le plan de l'autogestion, l'esprit d'entreprise et l'organisation des groupements dans la préfecture de Siguiiri (financement du CPDS ou Conseil Préfectoral de Développement de Siguiiri à partir des taxes de la société minière SAG) ;
- 226 groupements formés en alphabétisation de base dans la préfecture de Siguiiri (financement du CPDS) ;
- Plusieurs fonds de crédits accordés par les bailleurs de fonds et le Gouvernement sont gérés pour allouer des crédits formateurs aux jeunes et femmes ;
- 2 931jeunes bénéficiaires de financement sur fonds Foniké entre 2010 et 2015 avec un taux de remboursement de plus de 98% à la date d'échéance ;
- la bonne gestion des premières lignes de crédits mises à la disposition de RAFOC (Fonds Foniké, beurre de karité, équipement en moulins, etc) a renforcé les relations avec le PNUD qui a alloué d'autres fonds de crédit revolving (Mosso Djigui en 2012 et Djigui Mafa en 2014 pour différents publics cibles et dans plusieurs préfectures de la Haute Guinée ; etc.

Populations cibles et services fournis :

**Groupes cibles bénéficiaires :** les groupements féminins, les agriculteurs, les artisans de différents corps de métiers, les associations de jeunesse, les micros entrepreneurs.

**Services non financiers :**

*Suivi:* consiste à vérifier l'utilisation et les impacts des services financiers;

*Sensibilisation / Animation:* consiste à expliquer les projets de développement et à favoriser l'adhésion des populations aux objectifs et idéaux;

*Formation:* formation pré crédit (consiste à donner des informations sur la gestion des prêts octroyés, le taux, la durée et le plan de remboursement); formation en alphabétisation et sur le renforcement des capacités organisationnelles des groupements et des Comités Administratifs; formation sur la Bonne gouvernance dans les groupements (esprit d'autopromotion, gestion simplifiée, formation sur la transformation du beurre de karité et de la patte d'arachide), etc.

**Services financiers :** Prêts à Court Terme et prêts à moyen terme sur fonds propres et à partir du financement de bailleurs de fonds (PNUD, le Gouvernement guinéen (ANAMIF), les sociétés minières et la préfecture de Siguiri à travers le Conseil Préfectoral de Développement.

### Personnel de l'institution et compétences disponibles

Plus d'une centaine de personnes actuellement dont un Directeur Général, un Directeur Général Adjoint Chargé des Operations, un Responsable Administratif et Financier, un Responsable de Suivi des Antennes, un Responsable de Formation et Contentieux, 2 Agents de service Contentieux et Formation, 2 opérateurs du Système d'Information et de gestion, 1 Responsable du Service Analyste Financier et Marketing, 1 Responsable de Contrôleur interne, 1 Contrôleur Interne, 10 Chefs d'antennes, 1 chargé de la logistique, 10 caissières d'Antenne, 32 agents de microfinance, 12 agents de transferts de fonds, 2 chauffeurs, 15 gardiens et 18 nettoyeuses.

### La spécificité du RAFOC Guinée par rapport aux autres Institutions de Microfinances:

❖ **Le siège social se trouve à l'intérieur du pays :** Le secteur Madinakoura, Quartier Siguirikoura II, Commune Urbaine de Siguiri, Préfecture de Siguiri, Région Administrative de Kankan.

❖ **Notre approche est communautaire :** Dans le but d'offrir des services de proximité aux bénéficiaires, nos agents sillonnent tous les villages, de districts en districts, de secteur en secteur, pour la collecte des demandes de prêts, pour le déboursement des prêts après l'aval du comité de crédits ainsi que la collecte de demandes de remboursement au siège de chaque groupement bénéficiaire

❖ **Les crédits sont adaptés aux besoins de la communauté**

### CARACTERISTIQUES DES PRODUITS

#### ➤ **OUVERTURE D'UN COMPTEEPARGNE AU RAFOC**

- *DROIT D'OUVERTURE : 30 000 GNF*
- *SOLDE MINIMUM : 10 000 GNF*
- *LE CARNET GRATUIT*

#### ➤ **PRODUITS EPAGNES RAFOC**

- EPARGNE A VUE
- DEPOT A TERME, TAUX DE REMUNERATION 12% L'AN
- PLAN EPARGNE, TAUX DE REMUNERATION 6% L'AN

➤ NOTRE PRODUIT TONTINE RAFOC

- CARNET GRATUIT
- MONTANT DE MISE A VOTRE CHOIX
- COMMISSIONS DE 3% PAR CYCLE DE 31 MISES

➤ NOTRE PRODUIT DE TRANSFERT

LES FRAIS DU SERVICE TRANSFERT A RAFOC GUINEE SE PRESENTENT COMME SUIVANT :

<b>Intervalle</b>	<b>Montant/taux</b>
1 à 400 000	4000
400 001-999 999 999	1%

Quelques références de RAFOC avec le PNUD (Programme Pauvreté/ Croissance)

Tableau 1 : Gestion du fonds de crédit revolving Foniké pour la promotion de l'entreprenariat des jeunes (financement PNUD et Coopération espagnole)

<b>Maître d'ouvrage :</b> Ministère de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes	<b>Lieu :</b> Commune urbaine et 12 communes rurales de Siguiri <b>Statut de mise en œuvre du projet :</b> en cours <b>Durée :</b> 2 ans renouvelables après la phase pilote
<b>Maître d'œuvre :</b> FONIJ/ APIMG <b>Bailleur de fonds :</b> PNUD et Coopération espagnole <b>Opérateur :</b> RAFOC IMF agréées du PNUD	<b>Nature des services fournis :</b> Gestion de fonds de crédit revolving, formation et financement de projets de jeunes

<b>Date de démarrage :</b> Mai 2010	<b>Date d'achèvement :</b> <u>encours</u>	<b>Montant du financement :</b> 400.000.000 GNF
<b>Résultats obtenus :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 936 jeunes bénéficient du financement de leurs microprojets et prêts intégralement remboursés au cours de la phase pilote du fonds de crédit revolving Foniké en 2010</li> <li>• Fonds de crédit revolving Foniké recyclé plus de 3 fois, bénéficiant ainsi à 2562 jeunes entrepreneurs pour un total de prêts cumulés de 1.890.527.000 GNF de mai 2010 au 30 juin 2015.</li> </ul>		

**Tableau 2 :** Gestion du fonds de crédit revolving "Mosso Djigui" en faveur des femmes pauvres et vulnérables dans les préfectures de la Haute Guinée

<b>Maître d'ouvrage :</b> Gouvernorat de Kankan	<b>Lieu :</b> Kankan, Kouroussa et Mandiana <b>Statut de mise en œuvre du projet :</b> en cours <b>Durée :</b> 2 ans
<b>Maître d'oeuvre :</b> Gouverneur de Kankan <b>Bailleur de fonds :</b> PNUD <b>Opérateur :</b> RAFOC IMF agréées du PNUD	<b>Nature des services fournis :</b>
<b>Date de démarrage :</b> 2012	<b>Date d'achèvement :</b> <b>Montant du financement :</b> 700 000 000 GNF

	<b>encours</b>	
<b>Résultats obtenus :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 750 jeunes bénéficient du financement de leurs microprojets et prêts intégralement remboursés au cours de la phase pilote du fonds de crédit revolving mosso djigui en 2012</li> <li>• Fonds de crédit revolving mosso djigui recyclé plus de 2 fois</li> </ul>		

**Tableau 3 :** Gestion du fonds de crédit revolving "Djigui Mafa" en faveur des femmes pauvres et vulnérables dans les préfectures de la Haute Guinée

<b>Maître d'ouvrage :</b> Gouvernorat de Kankan		<b>Lieu :</b> Kankan, Kerouané et Mandiana
		<b>Statut de mise en œuvre du projet :</b> en cours
		<b>Durée :</b> 2 ans
<b>Maître d'oeuvre :</b> Gouverneur de Kankan		<b>Nature des services fournis :</b>
<b>Bailleur de fonds :</b> PCK		
<b>Opérateur :</b> RAFOC IMF agréées du PNUD		
<b>Date de démarrage :</b> 2014	<b>Date d'achèvement :</b> <b>encours</b>	<b>Montant du financement :</b> 709 000 000 GNF
<b>Résultats obtenus :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 758 jeunes bénéficient du financement de leurs microprojets et prêts intégralement remboursés au cours de la phase pilote du fonds de crédit revolving djigui mafa en 2014</li> <li>• Fonds de crédit revolving djigui mafa recyclé plus de 1 fois</li> </ul>		